

Accademia d'Impresa

Azienda Speciale della Camera di Commercio I.A.A. di Trento

PREVENTIVO ECONOMICO PER L'ANNO 2024



PREVENTIVO ECONOMICO PER L'ANNO 2024

Predisposto dal Consiglio di Amministrazione con deliberazione N. 44 del 25.10.2023
Vistato dalla Giunta camerale con deliberazione N. 83 del 10.11.2023
Approvato dal Consiglio camerale con deliberazione N. del

Sommario

1. Premessa	pag. 4
2. Preventivo economico 2024	pag. 6
3. Ricavi/Proventi 2024	pag. 8
4. Costi/Oneri 2024	pag. 12
5. Conclusione	pag. 18



Premessa

L'Accordo di programma tra la Provincia autonoma di Trento e la Camera di Commercio I.A.A. di Trento per la XVI legislatura (2020-2023), approvato con deliberazione della Giunta camerale n. 57 del 19 giugno 2020 e deliberazione della Giunta provinciale n. 874 del 25 giugno 2020, si avvia verso la naturale scadenza al 31 dicembre 2023.

Le "Linee Programmatiche 2024", approvate in data 25 ottobre 2023 dal Consiglio di Amministrazione, e il relativo documento di programmazione economica per l'anno 2024, di seguito esposto, sono stati elaborati in continuità con gli anni precedenti, riservandosi di confermare o modulare il programma formativo una volta definito il contenuto e la dimensione finanziaria del nuovo Accordo di programma valevole per la XVII legislatura.

Le "Linee Programmatiche 2024" costituiscono parte integrante del "Programma annuale delle attività" che la Camera di Commercio I.A.A. di Trento è tenuta a presentare secondo quanto stabilito dall'art. 28 dell'Accordo di programma in essere e fissano gli interventi che l'Azienda speciale intende realizzare al fine di offrire agli operatori economici una proposta formativa in linea con i loro fabbisogni e con i cambiamenti in atto. Il programma formativo per l'anno 2024 conferma l'impostazione, oramai consolidata, sulle due macro-aree della Formazione abilitante e Formazione continua.

In sintesi l'azione formativa sarà orientata verso i seguenti obiettivi:

- area "**Formazione abilitante**":

- organizzazione, su tutto il territorio provinciale, dei corsi per il conseguimento di titoli per l'abilitazione all'esercizio di *attività professionali regolamentate da specifiche leggi* così come previsto dalla L.P. 5/2006;
- realizzazione dei corsi di formazione rivolti al conseguimento del titolo di "*Maestro Artigiano*" e "*Maestro Professionale*" come previsto dalla L.P. 11/2002 e ss.mm. – Legge provinciale sull'artigianato;
- realizzazione dei corsi di aggiornamento dei "Maestri Artigiani" e dei "Maestri Professionali".

- area "**Formazione continua**":

sviluppo e organizzazione di percorsi formativi volti all'aggiornamento e alla specializzazione delle competenze professionali degli operatori economici nelle seguenti aree di intervento:

Aggiornamento competenze e innovazione

- PMI Academy, la formazione manageriale per le imprese trentine, con focus sulle risorse umane, sul turismo e sull'economia aziendale;
- pronti all'impresa con la formazione, iniziativa rivolta ad aspiranti imprenditori e neo imprenditori;
- gli strumenti per l'impresa;
- corso per il conseguimento dell'attestato di Micologo;
- fare impresa al femminile, offerta formativa rivolta alle imprenditrici e/o aspiranti tali;

Cultura di prodotto e di territorio

- corsi di formazione rivolti agli operatori del settore turistico, della ristorazione e della distribuzione e a coloro che intendono sviluppare maggiori conoscenze relative ai prodotti del territorio e alle loro origini;
- formazione sul territorio per la promozione delle produzioni trentine;
- corsi di formazione per studenti delle scuole secondarie di I e II grado e degli istituti professionali.

Altre attività formative: Area Digital

- progetto *Digital Business*: percorsi ed affiancamenti formativi per diffondere le competenze e le tecnologie digitali nelle imprese;
- approfondimento della tematica della digitalizzazione nell'ambito dei percorsi formativi "PMI Academy", "Pronti all'impresa con la formazione", e altre iniziative.

Per un maggior approfondimento delle aree, nonché delle singole iniziative, si rimanda al documento "Linee Programmatiche 2024", approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 25 ottobre 2023.

Preventivo economico 2024

Il documento contabile di previsione 2024, che di seguito sarà illustrato, costituirà il budget di riferimento per la gestione dell'attività pianificata. Le voci di costo/ricavo sono riclassificate (allegato G) secondo quanto disposto dagli artt. 66 e 67 del "Regolamento per la disciplina della gestione patrimoniale e finanziaria delle Camere di Commercio" approvato con D.P.R. n. 254 del 2.11.2005, allo scopo di rendere raffrontabile il documento di previsione con quello predisposto da analoghe strutture del sistema camerale.

Il Preventivo economico 2024 contiene la determinazione delle iniziative formative in termini di costi e ricavi che bilanciano nella somma di **Euro 2.051.000,00** e rappresenta una previsione di proventi e di oneri basata su elementi ragionevolmente concreti con l'obiettivo di ottimizzare le risorse disponibili al fine del raggiungimento del massimo risultato.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività, ribadendo che il programma formativo verrà confermato o rimodulato, una volta approvato il nuovo Accordo di programma tra la Provincia autonoma di Trento e l'Ente camerale. Il complesso delle attività previste sarà sviluppato qualora le singole iniziative dispongano della necessaria copertura finanziaria che verrà di volta in volta verificata, in via preventiva, rispetto all'avviamento del singolo progetto formativo.

PREVENTIVO ECONOMICO 2024

VOCI DI COSTO/RICAVO	PREVISIONE CONSUNTIVO AL 31.12.2023	PREVENTIVO 2024	FUNZIONAMENTO	FORMAZIONE ABILITANTE	FORMAZIONE CONTINUA			TOTALE
				ACCORDO DI PROGRAMMA	CULTURA DI PRODOTTO E DI TERRITORIO	ALTRE ATTIVITA' FORMATIVE	AGGIORNAMENTO COMPETENZE e INNOVAZIONE	
RICAVI ORDINARI								
Quote iscrizione corso	€ 170.000,00	€ 226.000,00		€ 73.000,00	€ 58.000,00	€ 15.300,00	€ 79.700,00	€ 226.000,00
Ricavi per servizi	€ 685.000,00	€ 620.000,00		€ 520.000,00	€ 0,00	€ 100.000,00	€ 0,00	€ 620.000,00
Proventi da servizi	€855.000,00	€ 846.000,00		€ 593.000,00	€ 58.000,00	€ 115.300,00	€ 79.700,00	€ 846.000,00
Altri proventi o rimborsi	€4.000,00							
Contributi regionali o da altri enti pubblici	€ 500.000,00	€ 500.000,00	€ 500.000,00					€ 500.000,00
Contributo Camera di Commercio	€ 620.000,00	€ 700.000,00	€ 700.000,00					€ 700.000,00
Proventi finanziari e straordinari	€ 11.000,00	€ 5.000,00	€ 5.000,00					€ 5.000,00
TOTALE (A)	€ 1.990.000,00	€ 2.051.000,00	€ 1.205.000,00	€ 593.000,00	€ 58.000,00	€ 115.300,00	€ 79.700,00	€ 2.051.000,00
COSTI DI STRUTTURA								
Organi istituzionali	€ 16.000,00	€ 19.000,00	€ 19.000,00					€ 19.000,00
Personale	€ 1.008.000,00	€ 1.060.000,00	€ 372.000,00	€ 219.000,00	€ 320.000,00	€ 60.000,00	€ 89.000,00	€ 1.060.000,00
Funzionamento	€ 365.000,00	€ 340.000,00	€ 340.000,00					€ 340.000,00
Ammortamenti e accantonamenti	€ 25.000,00	€ 28.000,00	€ 28.000,00					€ 28.000,00
Oneri finanziari e straordinari								
TOTALE (B)	€ 1.414.000,00	€ 1.447.000,00	€ 759.000,00	€ 219.000,00	€ 320.000,00	€ 60.000,00	€ 89.000,00	€ 1.447.000,00
COSTI ISTITUZIONALI								
Spese per progetti e iniziative (C)	€ 576.000,00	€ 604.000,00	€ 0,00	€ 373.500,00	€ 80.500,00	€ 39.000,00	€ 111.000,00	€ 604.000,00
TOTALE COMPLESSIVO (A-B-C)	€ 0,00	€ 0,00	€ 446.000,00	€ 500,00	-€ 342.500,00	€ 16.300,00	-€ 120.300,00	€ 0,00

Ricavi/Proventi 2024

1. Proventi da servizi	Euro	846.000,00
- di cui servizi di formazione	Euro	620.000,00
- di cui quote di iscrizione	Euro	226.000,00
2. Contributi regionali o da altri enti pubblici	Euro	500.000,00
3. Contributo da Camera di Commercio	Euro	700.000,00
4. Proventi finanziari e straordinari	Euro	5.000,00

TOTALE **Euro 2.051.000,00**

1. PROVENTI DA SERVIZI

La voce rappresenta la dimensione economica dell'intera attività formativa che Accademia d'Impresa andrà a realizzare nell'anno 2024.

Di seguito, vengono dettagliati i corrispettivi previsti all'interno delle due macro aree della "Formazione abilitante" e della "Formazione continua":

Ricavi per servizi di formazione **Euro 620.000,00**

Formazione Abilitante

➤ **Corsi L.P. 5/2006**

Euro 420.000,00 – l'art. 22 del vigente Accordo di programma – "formazione professionalizzante nei settori del commercio e del turismo" – individua la Camera di Commercio I.A.A. di Trento quale soggetto titolato alla gestione delle attività formative rivolte agli operatori dei settori del commercio e del turismo, per l'abilitazione all'esercizio di attività professionali regolamentate da specifiche leggi e identifica l'Azienda speciale camerale quale soggetto preposto alla realizzazione di tali corsi. Per le motivazioni espresse in premessa, il finanziamento di tali iniziative formative, per l'anno 2024, si stima in linea con gli anni precedenti e pari pertanto ad € 420.000,00.

Il programma formativo, modulato su tale finanziamento, prevede la realizzazione di n. 23 iniziative che si svolgeranno nel Comune di Trento e, per quanto riguarda i corsi "Somministrazione e vendita di alimenti", anche sul territorio provinciale nelle sedi periferiche che saranno definite in base alle richieste.

Nel dettaglio i corsi previsti sono:

- somministrazione e vendita di alimenti (14 edizioni);
- agenti e rappresentanti di commercio (2 edizioni);
- agenti d'affari in mediazione - settore immobili e/o ortofrutticolo (6 edizioni);
- addetti ai servizi di controllo delle attività di intrattenimento e di spettacolo in luoghi aperti al pubblico o in pubblici esercizi (1 edizione).

➤ **Corsi Maestro Artigiano e Maestro Professionale**

Euro 100.000,00 – l'art. 23 dell'Accordo di programma "Formazione Maestro Artigiano e Maestro Professionale", stabilisce che la Camera di Commercio eserciti, su delega della Provincia ai sensi dell'art. 20 bis della L.P. 1 agosto 2002, n. 11, le funzioni riguardanti il procedimento per il rilascio del titolo di "Maestro Artigiano" e "Maestro Professionale" e prevede, altresì, che l'attività in parola possa essere realizzata anche attraverso l'Azienda speciale.

Accademia d'Impresa, in particolare, progetta i nuovi profili professionali, gestisce l'attività di selezione allo scopo di verificare il livello di entrata e realizza i percorsi formativi relativi all'Area "gestione d'impresa" e all'Area "insegnamento del mestiere", nonché realizza, previo accordo con il Servizio provinciale competente in materia di artigianato, l'eventuale percorso formativo relativo all'Area professionale (tecnica) compresa la valutazione dei candidati. Sempre previo accordo con il Servizio provinciale competente, progetta e realizza i corsi di aggiornamento dei Maestri Artigiani, previsti dalla L.P. 11.6.2019, n. 2, in base ai fabbisogni che via via emergeranno.

La dimensione dell'attività 2024, pari ad € 100.000,00, in linea con il Quadro delle risorse allegato all'attuale Accordo di programma, fa riferimento alla realizzazione dell'Area "gestione d'impresa" e dell'Area "insegnamento del mestiere" per la categoria *Maestro Artigiano - Maestro Professionale Panificatore*, alla progettazione e relativa formazione dei profili professionali

individuati dalla Commissione provinciale per l'Artigianato, nonché alla progettazione e realizzazione dei corsi di aggiornamento per Maestri Artigiani che saranno avviati in accordo con il Servizio provinciale competente.

Formazione Continua

Attività per conto di terzi Enti Vari

➤ **Corsi Area Digital - Euro 100.000,00 dalla Camera di Commercio I.A.A. di Trento**

All'interno di quanto previsto nell'area d'intervento all'art. 9 del vigente Accordo di programma, relativa ai processi di dematerializzazione e digitalizzazione nei rapporti tra imprese e P.A., proseguirà anche nel 2024 il "Progetto Digital Business", avviato a partire dal 2015, nell'ambito del quale vengono progettati ed erogati percorsi formativi con la finalità di diffondere la cultura dell'innovazione digitale ed incrementare, in tal modo, il livello di digitalizzazione delle imprese. Nell'anno 2024, a fianco della formazione in aula e online rivolta agli operatori economici che intendono approfondire tale tematica, proseguirà l'attività di affiancamento formativo personalizzato e gratuito, anche sul territorio, che aveva subito un rallentamento negli anni dell'emergenza sanitaria Covid-19.

Infine, il tema del digitale verrà trattato anche nell'ambito dei percorsi formativi "PMI Academy" e "Pronti all'impresa con la formazione", per il cui approfondimento si rimanda alle Linee programmatiche 2024.

Quote iscrizione corsi

Euro 226.000,00

La previsione comprende:

- ✓ le quote di partecipazione ai corsi attivati sulla L.P. 5/2006 per Euro 68.600,00;
- ✓ le quote di partecipazione ai corsi di formazione organizzati per il conferimento del titolo di "Maestro Artigiano – Maestro Professionale" per Euro 4.400,00;
- ✓ le quote di partecipazione ai corsi di formazione organizzati nell'ambito del "Progetto Digital Business" per Euro 15.300,00;
- ✓ le quote di partecipazione a corsi e/o seminari organizzati all'interno dell'area "Cultura di prodotto e di territorio" per Euro 58.000,00;
- ✓ le quote di partecipazione ai corsi organizzati all'interno dell'area "Aggiornamento competenze e innovazione" per Euro 79.700,00.

2. CONTRIBUTI REGIONALI O DA ALTRI ENTI PUBBLICI

Contributo in conto esercizio Provincia **Euro 500.000,00**

Rileva l'intervento della Provincia autonoma di Trento a sostegno di tutte le iniziative rivolte alla formazione professionale, alla qualificazione, all'aggiornamento, alla specializzazione e alla riqualificazione degli operatori nei settori del commercio e del turismo, di cui alla L.P. 15/1980, come previsto all'art. 6 del vigente Accordo di programma. L'importo di tale voce per l'anno 2024 si stima in linea con quanto previsto dal Quadro delle risorse allegato al citato Accordo.

3. CONTRIBUTO CAMERA DI COMMERCIO I.A.A.

Contributo in conto esercizio **Euro 700.000,00**

La previsione esposta rappresenta la dimensione dell'intervento dell'Ente camerale destinato al sostegno dell'attività formativa e dei costi di funzionamento della propria Azienda speciale. Il maggior importo rispetto al Preventivo economico 2023 (euro 600.000,00) si spiega tenendo conto dei maggiori oneri 2024, con particolare riferimento ai costi di personale, come esposto nella relativa sezione.

4. PROVENTI FINANZIARI E STRAORDINARI **Euro 5.000,00**

Per il 2024 si stimano interessi attivi bancari in linea con la gestione dell'anno in corso, tenuto conto del tasso d'interesse creditorio applicato dalla Banca popolare di Sondrio S.p.a., affidataria del servizio di cassa dell'Ente camerale e della sua Azienda speciale. Non sono previsti proventi straordinari.

TOTALE RICAVI **Euro 2.051.000,00**

Costi/Oneri 2024

1. Organi istituzionali	Euro	19.000,00
2. Personale	Euro	1.060.000,00
3. Funzionamento	Euro	340.000,00
4. Ammortamenti e accantonamenti	Euro	28.000,00
5. Spese per progetti e iniziative	Euro	604.000,00
TOTALE	Euro	2.051.000,00

1. ORGANI ISTITUZIONALI **Euro 19.000,00**

Rappresenta l'onere per i compensi ed il rimborso spese ad amministratori e revisori dei conti¹ dell'Azienda speciale camerale.

2. PERSONALE **Euro 1.060.000,00**

Il costo del personale previsto per l'anno 2024 è dimensionato su un organico di n. 21 dipendenti, compreso il Direttore dell'Azienda speciale; di questi, n. 8 unità hanno un contratto part-time.

La previsione tiene conto dell'assunzione di due unità di personale, considerata la necessità di sostituire due dipendenti messi a disposizione dalla Camera di Commercio I.A.A. di Trento, di cui uno collocato in quiescenza e uno rientrato presso la sede dell'Ente camerale. La previsione tiene conto altresì degli incrementi della paga base, a decorrere dal 1° aprile 2023, previsti dal Protocollo Straordinario di Settore, siglato in data 12 dicembre 2022, in attesa del rinnovo del C.C.N.L. delle Aziende del Terziario, distribuzione e servizi, applicato ai dipendenti di Accademia d'Impresa, scaduto il 31

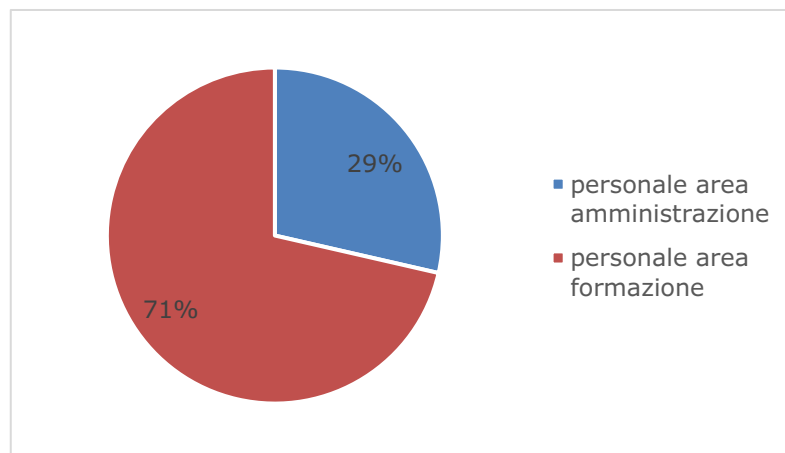
¹ Per quanto attiene la composizione degli organi dell'Azienda speciale si rimanda allo Statuto approvato con deliberazione del Consiglio camerale n. 20 di data 21 luglio 2004 e ss.mm.

dicembre 2019 e attualmente in ultravigenza. La voce in esame comprende anche gli scatti di anzianità triennali dovuti, sulla base di quanto previsto dal C.C.N.L di riferimento, la quota annua di accantonamento per il trattamento di fine rapporto e la quota da versare a Laborfonds - Fondo pensione complementare per i lavoratori dipendenti o ad altri fondi di previdenza complementare, nonché la quota che Accademia è tenuta a corrispondere, per ogni dipendente al "Fondo di Assistenza Sanitaria - EST" a titolo di contributo per la copertura delle spese sanitarie. È, inoltre, previsto il costo della previdenza complementare, della previdenza integrativa individuale e dell'assistenza sanitaria integrativa, applicabile ai dirigenti del settore terziario, distribuzione, servizi e commercio.

L'incidenza percentuale del costo di personale sul totale degli oneri è pari al 51,69%.

Per maggior chiarezza, si ritiene di evidenziare il peso del personale dedicato interamente all'attività formativa rispetto a coloro che sono dedicati ai servizi amministrativi o trasversali alla struttura. In percentuale:

- 71% costo personale attività formativa (Euro 757.000,00)
- 29% costo personale amministrativo e trasversale (Euro 303.000,00).



3. FUNZIONAMENTO

Euro 340.000,00

La voce contiene tutti i costi relativi al funzionamento dell'Azienda speciale articolati come segue:

- **prestazioni di servizi (Euro 301.000,00)** – comprende i costi relativi a: utenze, spese telefoniche e postali, spese per servizi vari, spese di pulizia e di vigilanza, per consulenze tecniche, assistenza amministrativa, attività

promozionale, nonché i costi di manutenzione ordinaria dell'immobile e delle attrezzature. Include, inoltre, tutte quelle prestazioni riferite ai dipendenti non rientranti nel "costo del personale" quali: costi per l'aggiornamento professionale, per buoni pasto, per missioni, nonché gli oneri destinati alle visite mediche periodiche obbligatorie per legge.

- **materie prime e di consumo (Euro 6.000,00)** – cancelleria e materiale di consumo;
- **godimento beni di terzi (Euro 5.500,00)** – noleggio di attrezzature varie ad uso uffici (stampanti e telefoni cellulari di servizio);
- **oneri diversi di gestione (Euro 15.500,00)** – voce residuale che comprende tutti i costi della gestione "caratteristica" dell'Ente non iscrivibili in altre voci aggregate quali: gli abbonamenti ai quotidiani e alle riviste di settore, le spese di ospitalità e di rappresentanza, gli oneri non deducibili, le spese varie, le assicurazioni, le imposte e i tributi diversi;
- **imposte sul reddito (Euro 12.000,00)** – di cui IRAP per Euro 7.000,00 e IRES per Euro 5.000,00.

4. AMMORTAMENTI E ACCANTONAMENTI Euro 28.000,00

Rappresenta la quota di costo deducibile, per anno, sulle immobilizzazioni materiali e immateriali dell'Azienda speciale.

5. SPESE PER PROGETTI E INIZIATIVE Euro 604.000,00

La voce rileva gli oneri di *diretta imputazione* all'attività formativa così come dettagliato nella successiva tabella. La natura dei costi diretti individuati è la seguente:

- ✓ prestazioni per docenza, progettazione e coordinamento (Euro 566.000,00);
- ✓ utilizzo strutture esterne per corsi sul territorio (Euro 9.000,00);
- ✓ materiale didattico allievi (Euro 20.000,00);
- ✓ spese viaggio, vitto, alloggio allievi per trasferimenti (Euro 500,00);
- ✓ assicurazione infortuni allievi (Euro 8.500,00).

TOTALE COSTI Euro 2.051.000,00

DETTAGLIO ATTIVITA' FORMATIVA

Per maggior chiarezza, nella sottostante tabella, vengono elencate le singole iniziative formative dettagliate nelle *Linee Programmatiche 2024*, affiancate dalla previsione dei costi di diretta imputazione. Come evidenziato nel prospetto di pag. 7, ai seguenti costi "diretti" vanno sommati quelli relativi al personale dedicato alla progettazione e al coordinamento organizzativo di tutte le iniziative formative.

SPESE PER PROGETTI E INIZIATIVE		
AREA FORMAZIONE ABILITANTE		
Accordo di Programma		
L.P. 5/2006		
(corsi abilitanti all'esercizio di una professione)		
Somministrazione e vendita alimenti (SVA)	(14 ed.)	185.622,00
Agenti e rappresentanti di commercio	(2 ed.)	20.577,00
Agenti d'affari in mediazione settore immobili e/o ortofrutticolo	(6 ed.)	86.182,00
Addetti al servizio di controllo delle attività di intrattenimento e spettacolo in luoghi aperti al pubblico o in pubblici esercizi	(1 ed.)	11.639,00
Totale costi diretti L.P. 5/2006		304.020,00
Formazione Maestro Artigiano		69.480,00
TOTALE costi diretti Area Formazione abilitante		373.500,00
AREA FORMAZIONE CONTINUA		
ALTRE ATTIVITA' FORMATIVE		
(CORSI PER CONTO DI TERZI ENTI VARI)		
Progetto Digital Business:		
Social media per la comunicazione e promozione aziendale (6 corsi)		7.435,00
Gli strumenti digital al servizio dell'impresa (5 corsi)		3.095,00
L'impresa e la sua presenza online e nei motori di ricerca (4 corsi)		3.655,00
Temi di frontiera (2 corsi - 4 edizioni)		4.145,00
Affiancamento imprese		20.670,00
TOTALE costi diretti Area Altre Attività formative		39.000,00
AREA FORMAZIONE CONTINUA		
CULTURA DI PRODOTTO E DI TERRITORIO		
Il piacere del gusto. Formazione per la cultura enogastronomica		3.755,00
Campioni del territorio. Un prodotto, un vino e un cuoco Trentino		2.832,00
Piatti Stellari. Corsi per operatori della ristorazione		3.875,00
Dall'origine alla tavola (miele e formaggio)		3.435,00
Corsi in collaborazione con l'Università degli Studi di di Pollenzo		6.671,00
Un anno con la cucina trentina – incontri a tema sui piatti della tradizione trentina		5.471,00
Il vino: dalla vite al bicchiere		3.436,00
La birra. Laboratori didattici		2.348,00
I formaggi. Laboratori didattici		2.083,00
Stile TrentoDoc bollicine di montagna		3.735,00



Gli spiriti: dalla campagna alla bottiglia	2.294,00
Corso ONAF di 1° livello per assaggiatori di formaggi	7.209,00
Il Trentodoc è servito	1.690,00
Corsi in collaborazione con Strada del Vino e dei Sapori	3.556,00
Corsi in collaborazione con Strada della Mela	3.567,00
Corsi in collaborazione con Strada dei Formaggi	2.829,00
Corsi in collaborazione con Associazione Agriturismo	2.735,00
Corsi in collaborazione con Consorzio Vignaioli	5.756,00
Corsi in collaborazione con Consorzio Piana Rotaliana Konigsberg PRK	3.253,00
Educazione sensoriale ed alimentare – corso di formazione per docenti e studenti delle scuole secondarie di I e II grado	2.460,00
CFP Ossana - Percorso formativo allievi classe IV	1.800,00
I prodotti del Trentino testimoni del gusto. Percorso di educazione sensoriale ed alimentare per scuole alberghiere	5.710,00
TOTALE costi diretti Area Cultura di prodotto e di territorio	80.500,00
AREA FORMAZIONE CONTINUA AGGIORNAMENTO COMPETENZE E INNOVAZIONE	
Gli strumenti per l'impresa: - La cassetta degli attrezzi del customer care - Strategie e Strumenti per la Vendita attraverso Piattaforme Digitali - Strategie Efficaci per il Social Selling - Tecniche e Strategie di Negoziazione - Cassetta degli attrezzi per il controllo di gestione - Manuale di comunicazione efficace - Pratiche di benessere per guidare la tua vita (OUTDOOR) - Non devi essere perfetto/a! Come uscire dalla sindrome dell'impostore	6.936,00
La formazione per i B & B di Qualità in Trentino	2.162,00
Pronti all'impresa con la formazione: - Area Strategia e Innovazione - Area Gestione Economico Finanziaria - Area Risorse Umane e Comunicazione interna - Area Marketing e digital marketing - Laboratorio di business plan	13.024,00
Fare impresa al femminile - Master WOW - WOW in rete	15.045,00
PMI ACADEMY - HR Academy (corsi, seminari e community) - PMI Academy Strategy and economics - PMI Dialoghi con l'impresa - webinar	23.840,00
PMI ACADEMY - PMI Turismo - Digital marketing (2 corsi) - HR e gestione del personale (2 corsi) - Gestione eco/commerciale (2 corsi) - Strategia d'impresa turistica - Sostenibilità	20.859,00
Seminario rifugi	450,00
Corso di formazione per Micologi - 2^ sessione	28.684,00
TOTALE costi diretti Area Aggiornamento competenze	111.000,00
TOTALE SPESE PER PROGETTI E INIZIATIVE	604.000,00

Conclusione

Con l'analisi delle poste di bilancio sopra riportate si ritiene di aver fornito una sufficiente illustrazione del "Preventivo economico per l'anno 2024". Esso costituisce il quadro economico complessivo di riferimento per le iniziative che Accademia d'Impresa andrà a realizzare come illustrato nelle Linee Programmatiche 2024.

Il Consiglio di Amministrazione, nel deliberare l'avvio delle singole attività, ne autorizzerà, di volta in volta, i relativi budget avendo cura di esaminare eventuali scostamenti dalle previsioni originarie, anche in relazione all'accertamento progressivo delle risorse previste in Bilancio, sulla base del contenuto e della dimensione finanziaria del nuovo Accordo di programma tra la Provincia autonoma di Trento e la Camera di Commercio I.A.A. di Trento.

Trento, 25 ottobre 2023

IL PRESIDENTE

Natale Rigotti